

Oplegnotitie voor:	algemeen bestuur GGD Flevoland
Agendapunt:	3
Vergaderdatum:	4 september 2024
Onderwerp:	Integraal Huisvestingsplan (IHP)
Soort taak:	Nader te bepalen taak
Behandeling:	Ter oordeelsvorming
(ambtelijk) Portefeuillehouder:	Dhr. G. van Gulick
Portefeuillehouder AB:	Dhr. E. van de Beld Maak een keuze
Steller:	G. van Gulick
Status:	Openbaar
Bijlagen:	-

Voorstel

Het algemeen bestuur:

1. Geeft de directie opdracht tot het opstellen van een Integraal Huisvestingsplan (IHP) en neemt kennis van het proces hiertoe.
2. Geeft aandachtspunten mee aan de directie bij het opstellen van dit IHP.
3. Geeft aan welke rol het bestuur voor zichzelf ziet in dit proces.

Inleiding

GGD Flevoland kent een gemengde portefeuille aan eigendoms- en huurlocaties om dienstverlening uit te voeren. De staat van deze locaties is in een aantal van deze locaties zeer kwetsbaar en voldoet niet meer aan de huidige normen en randvoorwaarden voor dienstverlening en goed werkgeverschap. Er is in veel panden sprake van achterstallig onderhoud, de ruimtelijke ontwikkelingsvraagstukken in verschillende gemeenten hebben invloed op de locaties van de GGD en de recente ingebruikname van de Veluwezoom geeft de mogelijkheid om de locatie van verschillende afdelingen te heroverwegen.

Om hier op te kunnen sturen en te besluiten tot investeringen is het belangrijk om een integraal beeld te hebben deze portefeuille, zodat keuzes in samenhang kunnen worden gemaakt. Het IHP biedt dit integrale beeld en sturingsmogelijkheden.

Het IHP is een integraal strategisch document om vanuit de inhoud te sturen op de portefeuille. Tegelijkertijd doen zich actuele vraagstukken voor die vragen om besluitvorming. Het IHP kent daarom verschillende snelheden, om niet te hoeven vertragen op de actualiteit, maar het grote plaatje niet uit het oog te verliezen.

Beoogd effect

Dienstverlening voor de bewoners van de verschillende gemeenten in Flevoland in passende voorzieningen en een prettige werkplek voor de werknemers van GGD Flevoland. Locaties die voldoen aan de normen en de uitstraling die beoogd wordt door GGD Flevoland.

Om een beeld te geven van de opzet van het IHP volgt hieronder een grove indeling. Deze indeling is nog concept en kan veranderen, maar geeft wel aan welke elementen terug moeten komen in het IHP.

H. 1 IHP GGD Flevoland introductie:

Wat is IHP: integrale strategische sturing.

Levend document

Kan veranderen omdat de wereld verandert

Kent verschillende fases omdat sommige ontwikkelingen snel gaan en sommige trajecten snelle besluitvorming vragen en andere trajecten samenhangen met brede ruimtelijke ontwikkeling, samenwerking partners etc.

H. 2 Strategische visie op uitgangspunten

Klantvriendelijk:

Passend bij zorg

Geruststellen

Doelgroepgericht (o.a. kindvriendelijk)

Verzorgd en schoon

Bereikbaar

Fijne werkplek:

Verzorgd en schoon

Flexibel gebruik

Nieuwe (hybride) werken

Bereikbaarheid voor werknemers

Professioneel cachet

Beoogde bezettingsgraad

Faciliteren samenwerking primaire en ondersteunende processen

Samen:

Groei van de bevolking

Samenwerken met andere disciplines (denk aan ziekenhuis, eerste lijn, welzijn)

Multi-inzetbaar

Zo mogelijk ruimte voor crisisvaccinaties

Wet- regelgeving

Actuele normen en eisen

Moderne standaarden

Duurzaamheid

Trends:

Groei van de bevolking/Flevoland

Inhoudelijke trends & vereisten GGD Flevoland:

- Samenwerking 0-4 en jeugd domein
- Samenwerking TBC
- Vaccinatie-voorziening
- Zorgcoördinatie
- Crisis
- Ambulance-trends
- Inpassing bedrijfsvoering
- Hybride werken
- Diversiteit en inclusie
- Bereikbaarheid en spreiding

H.3 Uitwerking Deel 1, huidig bezit:

(input van werk Res & Smit)

Analyse (knelpunten en behoeften):

- Noorderwagenstraat
- Veluwezoom
- Boomgaardweg
- Nagelerweg

H. 4 Deel 2: huurlocaties:

Analyse (hoe staat het er voor):

- Locaties JGZ-Almere
- Locaties JGZ-Flevoland

H.5 Scenario's en voorkeur

Opties voor verschillende panden

Voorstel voor bestuur

Financiële paragraaf

H. 6 Programma van eisen

Uitwerking voorkeursscenario

H. 7 Planning

Kanttelingen/ Risico's

Planning van de Ruimtelijke ontwikkelingsvraagstukken, de staat van de panden en de actualiteit van de dienstverlening zullen vragen om verschillende snelheden. Belangrijk is om door het opstellen van het IHP niet te vertragen op actuele vraagstukken en tegelijkertijd de integraliteit niet uit het oog te verliezen. Er kan gebruik worden gemaakt van berekeningen die er al liggen; gedeelde uitgangspunten en een helder proces.

Proces: GGD Flevoland heeft beperkt eigen expertise in huis om een IHP op te stellen en op te sturen. Eerder werd vanuit een van de gemeenten een medewerker ter beschikking gesteld, deze heeft zich recent teruggetrokken. Er zal (tijdelijk) expertise van buiten moeten worden aangetrokken om invulling te geven aan onderdelen van dit proces, zie vervolg.

Financieel: De eerste inschatting is een tijdsbesteding van 60 uur externe ondersteuning van een adviseur/ projectleider met geschatte kosten van €10.500,- . De inzet van Res & Smit is binnen de bestaande opdracht uit te voeren.

Consequenties (Financieel, Personeel, Juridisch, Informatievoorziening)

Opgenomen in de oplegger.

Vervolg (Proces en Uitvoering)

De tijdslijn van het proces om tot een IHP te komen ziet er als volgt uit:

Najaar 2024:

- Gesprek over uitgangspunten en inventarisatie:
- Gesprek gemeenten over ruimtelijke ontwikkelingen
- In kaart brengen financiële contouren
- Voor december eerste concept H.5 voor locaties in eigendom GGD Flevoland
- Besluitvorming in 2025

De procesverantwoordelijkheden liggen als volgt:

Directie: opdrachtnemer: G. van Gullick

Projectleider: Extern adviseur

Opstellen uitgangspunten en inventarisatie eisen: Extern adviseur

Analyse huidige portefeuille: Res & Smit (eigendom) + Peter Stolk (huur)

Invulling scenario's: Res & Smit + Peter Stolk

Bestuurlijke besluitvorming: Extern adviseur + G. van Gulick

Communicatie (Intern, Extern)

Het proces van het IHP vraagt interne communicatie binnen GGD Flevoland en overleg met de verschillende gemeenten, partners en ontwikkelaars in mogelijke ruimtelijke projecten.

Besluitvorming ten aanzien van de dienstverlening vraagt interne en externe communicatie.